

产控动态

2014年第3期（总第11期）

南通产业控股集团有限公司

2014年4月28日

目 录

【产控要闻】

省环保厅于红霞厅长一行视察醋酸化工	2
集团与香港城市大学举行校企合作签约仪式	3
集团内设机构作出重大调整	3
集团直属支部与南通日报采编二支部结对共建	4

【创新发展】

李德仁院士团队项目落户产研院	6
南通智能装备产业研究院正式成立	6
产研院与南通高新区深入开展合作	7
醋酸化工通过技改降低劳动力成本	7

【业务动态】

集团调研扬子碳素生产经营情况	8
大东公司强化成本管理出实招	9
通机公司自营销售首季成绩良好	10
江山股份积极拓展海外市场	11
江山股份入选中国农药出口前10强	12
江山股份两产品获2013年植保产品贡献奖	12

【党群工作】

叶晓平一行至通科调研群众路线教育实践活动开展情况	12
集团党的群众教育路线活动系列报道	14
集团爱心支持南通广播电视台慈善公益活动	18
江山股份深入推进校企合作	18

【大事记】

南通产业控股集团有限公司大事记	19
-----------------------	----

【产控要闻】

省环保厅于红霞厅长一行视察醋酸化工

日前，省环保厅于红霞厅长一行来通视察醋酸化工环保管理工作，醋酸化工总经理丁彩峰汇报了废水、废气、废渣的产生及治理情况，着重介绍了固废产生及转移处置相关工作。

于红霞详细询问了公司危废转移、处置管理等情况，她认为固废跨省转移问题应引起市局的重视，南通市应尽快考虑固废焚烧处置中心的建设，减少企业转移费用、降低转移环保风险。她要求，固废产生、收集、转移、处理的台账及制度建设要抓好、抓牢，严格执行危废转移五联单制度，做好危废网上申报转移工作。于红霞一行还检查了危废堆场，肯定了堆场的防渗、防盗、防雨措施。她建议，市环保部门应总结推广醋酸化工危废堆场防渗、防盗、防雨等环保措施和经验，供其他化工类企业学习，重视危废的收集和存放堆场的建设，杜绝危废贮存转移过程中的污染。

醋酸化工领导表示将根据于厅长的要求进一步细化环保运行管理，完善基础台账，随时接受各级环保管理部门的检查，把企业建设成生态型、环保型企业，提高企业的环保信誉度，满足社会和公众的环保需求。

市环保局局长谢晓军、副局长顾晓彬，醋酸化工董事长顾清泉陪同检查。（醋酸化工供稿）

集团与香港城市大学举行校企合作签约仪式

2014年3月25日下午，集团董事长杜永朝与香港城市大学副校长王世全签署了校企合作协议书。随后双方就进一步开展合作事宜进行了洽谈。

校企合作有利于开展人才培养、技术交流，走产学研发展之路，符合企业需求，而专家引领、行业支持、企业参与是校企合作的必由之路。产控集团与香港城市大学科学工程学院、环境与能源学院及生物医药科技中心、先进结构材料研究中心等一批科研机构有着紧密的供需联系，此次成功牵手将进一步拓展校企合作深度，实现互惠共赢。

集团副总经理钱卫峰、纪委书记黄培丰，香港城市大学郝刚、赵涛等参加了签约仪式。（办公室供稿）

集团内设机构作出重大调整

3月31日上午，集团召开全体员工大会，宣布集团内设机构及人员调整决定。

会议由集团总经理陆强新主持，纪委书记黄培丰宣布集团内设机构及人员调整方案。内设机构定为办公室（法务部）、战略发展部、投资管理部、资产经营部、财务管理部、审计监察部、人力资源部（党委办公室、人武部、团委）七个部门。

集团党委书记、董事长杜永朝就此次内设机构及人员调整工

作发表讲话。他指出，调整和完善内设机构设置是集团加强现代企业管理制度建设，实施战略发展的客观需要。他要求，全体员工要立足本职，加强学习，提升自身专业技术及管理水平；要团结协作，适应新形势、新任务，不断加快角色转变；要坚守廉洁自律底线，按“三严三实”要求加强作风建设，敢于担当、奋发有为，为集团发展提供强大动力，为南通争当苏中新一轮发展“领头雁”、建设长三角北翼经济中心作出新的贡献。（人力资源部供稿）

集团直属支部与南通日报采编二支部结对共建

4月4日，产控集团直属支部与南通日报采编二支部签订结对共建协议。签约双方将按照“统筹共建、资源共享、互促共进”的基本原则，以“组织创先进、党员争优秀、组织同发展”为目标，探索群众路线教育实践活动新形势下基层党建的新思路、新途径和新方法，通过创新党建工作，不断提升双方的业务能力。

南通日报社党组成员、纪检组长赵国庆在签约仪式上表示，日报采编二支部与产控集团直属支部共建，是群众路线教育实践活动新形势下机关党建拓展工作空间，创新工作手段，面向基层找着力点，面向群众利益找作为点，变“关门”抓党建为“开门”抓党建的生动实践。同时，双方结对共建后，也为新闻单位深入企业一线采访，密切联系群众，转变工作作风提供一个良好的平台。

集团党委书记、董事长杜永朝对两支部牵手成功表示祝贺。他说，结对共建有利于双方发挥各自优势，在思想工作、组织建设、制度创新等方面加强交流，共同推进工作。他表示，结对共建后，采编二支部可以借助产控集团这个平台，多下企业，多联系普通职工，指导、帮助集团做好优秀典型的宣传报道工作。他要求，集团直属支部要多向采编二支部学习，多为报社提供素材，力争通过共建活动，进一步扩大集团影响，打造党建特色品牌。

签约仪式后，集团直属支部与南通日报采编二支部开展了共建第一次活动，就“我是谁，为了谁，依靠谁”展开大讨论。南通日报采编二支部汪小林、产控集团直属支部邵瑾兰分别作了交流发言。

杜永朝结合“我是谁，为了谁，依靠谁”大讨论活动提出三点希望：一是继续深入开展集中学习，认真领会习总书记系列讲话精神及党的群众路线教育实践活动的精神实质，提升增强党性修养，提高党员政治水平。二是围绕“我是谁，为了谁，依靠谁”的大讨论，牢固树立为民务实清廉意识，加强党风廉政建设，规范职务行为，守住人生底线，践行“三严三实”要求，查摆“四风”问题，确保教育实践活动取得实效。三是以党的群众路线教育实践活动为契机，瞄准全年重点工作目标任务，一招不让，抓好抓实当前工作。以创新思路，解决实际问题，在产业发展、企业改革、维护稳定等方面取得新突破，做出新业绩，做到“两不误、两促进、两发展”向人民群众和基层企业交出一份令人满意的成绩单。（办公室、党办供稿）

【创新发展】

李德仁院士团队项目落户产研院

近日，由武汉大学李德仁院士团队率领的地理信息系统项目正式落户南通产业技术研究院，标志着该院创建的南通智慧建筑产业研究院取得了重大进展。

项目将以地理信息系统平台的建设为核心，组织国内优势力量，开展关键技术的研究和系统开发，为智慧城市建设中的规划、国土、城管、建设、旅游等方面提供数字化基础支撑。

李德仁教授是国内外知名的摄影测量与遥感技术学家，也是智慧城市建设方面的权威，长期从事遥感、全球卫星定位和地理信息系统等地球空间信息学的教学研究。此次落户南通的地理信息系统项目以李德仁院士团队率领的测绘遥感信息工程国家重点实验室为技术支撑，搭建业务化应用软件研发平台，将对全市地理信息技术的应用和智慧城市产业发展起到良好的促进作用。

据了解，该项目将于5月份启动平台建设及研发工作，四季度完成平台建设并投入试运营。（产研院供稿）

南通智能装备产业研究院正式成立

高端装备制造业是国家“十二五”规划提出的战略性新兴产业七大领域之一，其中智能制造装备是高端装备制造业的重点方向之一。为推进我市智能装备产业的转型升级，南通产业技术研究院出资建设的南通智能装备产业研究院于近日正式成立。

该研究院依托北京航空航天大学曹宇男、孙恺、刘森博士团队，致力于智能装备技术研究、产品孵化、成果转移以及公共技术研发平台建设，为南通智能装备产业发展提供战略支撑。（产研院供稿）

产研院与南通高新区深入开展合作

近期，南通产研院与南通高新区科技新城管理团队密切接触，互访学习交流，拉开了南通产研院与南通高新区携手创新、深度的序幕。

在创新、创业目标的引领下，双方将从平台共建、定向培养、产业化支持、招商合作、园区管理等方面展开战略合作。南通产研院将充分发挥技术创新和前期孵化基地功能，南通高新区将发挥科研成果产业化基地功能，双方共同扶持企业从初创到实现产业集聚，构建一条“技术创新—成果转移或转化—企业—产业集群”的完整创新产业链，形成一套区域创新服务体系，以此提升南通产研院的服务成效。（产研院供稿）

醋酸化工通过技改提高生产效率

醋酸化工通过整体搬迁，实现厂区环境、生产设备，自动化程度、安全控制水平、节能减排等方面的跨越式发展。现在工艺已经定型，原料、能耗、环保投入等各项主要成本基本稳定，如何提高劳动效率，降低生产成本，成为生产系统必须解决的问题。

为此，醋酸化工围绕生产实际加快机械化、自动化试点推进工作。在 2013 年技改成果的基础上，通过分析生产流程，调整布局，适当增加冷干机械、吨装袋支架，实现了烘干物料直接冷却、过筛、装袋、封口的流水线作业目标，目前设备布置的框架已在机修车间加工，冷干机已经过调校，本月底主体设备安装到位，减少了人力重复搬运，降低了劳动强度，生产效率得到进一步提高。（醋酸化工供稿）

【业务动态】

集团调研扬子碳素生产经营情况

4月21日下午，集团总经理陆强新带队调研扬子碳素生产经营情况。集团副董事长蔡建国、副总经理沈百安及相关职能部门参加了调研。

受钢铁行业持续低迷、碳素行业恶性竞争等影响，扬子碳素近几年经营业绩严重下滑，2012年以来出现了较大的亏损。2013年在极端严峻的形势下，集团从班子配备调整、融资协调、战略指导等多方面对企业提供了强有力的支持，企业新班子励精图治，努力开拓市场，调整产品结构，强化内部管理和现金流管控，当年减亏1112万元。

2014年以来，钢铁行业下行趋势渐缓，碳素行业整合洗牌格局逐渐明朗，扬子碳素继续加大海外高端市场的开拓力度，产品外销量同比增加248%，同时进一步加强成本管理，在平均售价下降6.04%的情况下，销售毛利率上升5.31%，同比减亏504

万元。一季度企业经营情况虽然表现出企稳回升的态势，但基础还不牢固，完成全年的减亏目标仍需要坚持不懈的努力。

陆强新对企业当前的经营工作给予肯定，在点评中提出三点建议：一是要进一步增强走出困境的信心，要研判行业整合对公司的影响，及时做好应对措施；二是要仔细分析亏损成因，从产品毛利率和三项费用两个方面进行深入分析，制定相应的扭亏、减亏措施，并从整体上做好化解资金压力的方案；三是要积极寻找新的出路，努力抓好新增长点的培育。（投资管理部供稿）

大东公司强化成本管理出实招

年初，大东公司提出了从“优质高价”向“优质同价”转型的经营战略。企业如何消化因为“优质同价”而让利给客户的减利因素？日前，记者带着疑问走进大东公司，了解他们的破解之道。

该公司生技部部长曹新雷告诉记者，为配合经营转型，他们从九个方面着手，加强目标成本管理：一是通过原辅材料比质比价采购，实现降本目标 5%至 8%；二是通过工艺优化革新，采取原料选购、染化料、助剂替代等措施预控成本 200 万元；三是确定多臂织机 75%、提花织机 68%的效率目标管理，通过提高效率来降低成本；四是通过流程再造，深化精益生产管理，加强生产数量精准控制，减少后道异常用工等措施，实现缝纫车间用工降低 15%，西厂区用工降低 10%的控制目标；五是通过消化和减少

库存，力争常规库存比上年下降 10%；六是通过减少质量降等、质量损失来控制成本，B 品入库下降 5 吨；七是通过减少 0.5% 坯布计划加疵控制成本，从坯布生产的源头上从严把关；八是通过节能降低成本，把能源控制指标落实到具体的车台、班次乃至操作工，使水、电、汽消耗比上年下降 5%；九是通过提高劳动生产率来控制成本，实施一人多能、一人多岗、相邻并岗等减少用工 30 人和 20 人。

为此，该公司成立了“节约用水”、“节约用电”、“节约用气”、“节约用料”、“节约用工”五个专项控制小组，建立“织机效率提升”、“工艺成本控制分析”、“挡车工缝纫工培训测评”等三个专项管理小组，同时，加强了对成本例会、月度成本工作有效性的稽核，加强了对外协单位的质量监管，健全了对成本管理的检查、追溯、问责、激励制度，为该公司实现新一年成本管理目标提供了保障。（大东供稿）

通机公司自营销售首季成绩良好

开年以来，南通机床有限责任公司紧紧围绕“拓展市场，降本增效”两项重点工作，转变经营模式，在调整中谋发展，突破销售瓶颈。1-3 月，自营业务实现资金回笼 335.73 万元，超额完成一季度序时指标。

年初，该公司全面客观分析市场行情，结合自营系列产品的特性制订了一套详细的、操作性强的销售方案。销售处以季度为

阶段，将季度总体目标细分到每个周，以周保月，以月保季，一步一个脚印向既定目标迈进。销售业务要确保完成既定目标，力争多销；生产紧紧围绕订单展开，确保按时保质交付，让用户满意；营销方式不断创新，加强了与网络电商的合作，建立了“南通机床”品牌推广系统，通过线上联系线下销售的模式，挖掘信息，促成业务。

在网络与实体销售两手抓的同时，该公司另辟蹊径，通过组建专业维修团队，确保承接大修业务的质量，赢得南通机床的“回头客”，从而开拓新的机床终端用户和代理商。并以此为突破口，根据客户需要来推广机床、推广 TONMAC 终身服务理念，目前已取得不俗的市场表现。（南通科技供稿）

江山股份积极拓展海外市场

为扩大产品销量，占领更大的市场份额，2014 年江山股份积极拓展海外市场。3 月，江山股份总经理薛健亲自带队前往泰国拜访主要客户，了解泰国政治局势对销售市场的影响，并与泰国销售团队一起研定产品销售策略，优化业务流程。

三天的行程中，薛健总经理与 27 家泰国客户进行了面对面的交流，让客户更加清晰地了解了公司在泰国的发展战略，达成了携手共赢的共识，有力推动了江山股份泰国业务的开展。（江山股份供稿）

江山股份入选中国农药出口前 10 强

近日，第十五届中国国际农用化学品及植保展览会暨第五届中国国际新型肥料展览会（CAC 2014）在上海开幕。随后第二届 CAC 展览会奖的评选结果揭晓。江山股份入选中国农药出口前 10 强。

CAC 展览会奖的评选扩大了江山股份作为中国优秀农化企业的国际影响力，为海内外采购商寻找合适的合作伙伴提供了最直接、最可靠的参考。（江山股份供稿）

江山股份两产品获 2013 年植保产品贡献奖

中国植物保护学会植保产品推广专业委员会联合《农资导报》开展的 2013 年植保产品贡献奖评选活动揭晓，江山股份申报的 33% 草甘膦铵盐水剂（大砍刀）、10% 氯噻啉可湿性粉剂两个品种获得 2013 年植保贡献奖，获得该奖项对提升江山股份产品知名度、促进市场推广起到较好的宣传作用。（江山股份供稿）

【党群工作】

叶晓平一行至通科调研群众路线教育活动开展情况

3 月 18 日上午，市委第十三督导组组长叶晓平、副组长聂新清、产控集团党委书记、董事长杜永朝等领导至南通科技调研党的群众路线教育实践活动开展情况。该公司党委书记、董事长王建华、总经理沈春华等领导全程陪同。

王建华向督导组介绍了南通科技的发展历程，并从产品定位、人才战略、市场营销、综合管理等方面汇报了公司的基本情况和三年发展规划。党委副书记沈锋就公司开展党的群众路线教育实践活动前期准备工作、目前实施情况和下阶段工作部署做了详细汇报。

市委督导组充分肯定南通科技在群众路线教育实践活动中不等不靠、即知即改、提前开展的工作态度及所做工作。叶晓平认为，南通科技的教育活动整体安排有序、内容丰富，能够切实贯彻中央、省市委及产控集团党委的要求，行动迅速，开局良好。她要求，每一个工作环节都要与公司自身的实际紧密结合，宣传学习身边的模范人物、集体的先进事迹，将他们作为学习的标杆。她强调，领导干部在活动中要起好带头作用，齐心协力将各项工作做好、做扎实，真正取得教育实践活动的实际效果。

聂新清指出，计划再好关键看落实，他要求，群众教育路线活动一定要结合公司的中心工作，扎实推进各项工作合理有序开展，最终为企业创造更高效益，真正做到两手抓，两促进、两不误。

杜永朝说，南通科技作为产控集团旗下的三大上市公司之一，群众路线教育实践活动起步早、有特色，为集团的其他单位树立了很好的榜样。他强调，企业效益是检验一个企业工作的核心标准，要以学促发展，通过教育活动，切实改进工作作风，提高工作效率，提升经济效益。他要求，南通科技要把群众路线教育实践活动各阶段工作抓深、抓实，按照集团党委的统一部署，

不走形式、不走过场，做到边学边改，确保取得市委满意、干部群众满意的实效，用发展成果和经营业绩来检查教育实践活动的成效。他希望，通过群众路线教育实践活动团结全体干部群众，大家能够“心往一处想，劲向一处使”，不断拓展业务、扩大销售，最终实现全年经营目标。

会后，督导组一行参观了南通科技。（南通科技供稿）

集团组织全体党员观看党史党性党风图片展

4月11日上午，集团全体党员在党委书记、董事长杜永朝同志的带领下，赴市行政中心二楼大厅观看党史党性党风图片展。

展览以党史党性党风为主线，贯穿“坚定信念依靠群众夺取胜利、自力更生探索社会主义建设道路、科学发展改革开放迈入新阶段、从严治党推进党的建设新的伟大工程”四大部分，生动描绘了南通人民在党的领导下革命、建设、改革的历史画卷，突出了我们党依靠群众、团结群众、造福群众的优良传统，展示了我们党带领广大群众艰苦奋斗、发奋图强，各项事业取得辉煌成就的光辉历程。

观看图片展后，党员们纷纷表示要积极发挥党员示范带头作用，用实际行动贯彻落实党的群众路线教育实践活动，为南通争当苏中新一轮发展“领头雁”、建设长三角北翼经济中心贡献力量。（党办供稿）

集团参观红十四军纪念馆 践行党的群众路线

4月17日下午，产控集团党委书记、董事长杜永朝带领集团本部全体人员前往如皋市红十四军纪念馆参观学习。

在红十四军纪念馆，全体党员认真聆听了有关红十四军奋斗历程的讲解，详细了解了红十四军建军历史，怀着崇敬的心情，参观了纪念馆五个主题展馆。一幅幅历史照片，一件件珍贵实物，再现了革命先烈浴血奋战、英勇不屈的情景，深深感染和鼓舞了在场的同志。

党员代表向革命先烈群体浮雕敬献花篮后，全体党员面对党旗重温了入党誓词。大家纷纷表示，要坚持发扬革命传统，继承、弘扬好革命传统精神，进一步加强党性修养，进一步密切与人民群众的血肉联系，进一步改进工作作风。

杜永朝最后讲话勉励全体党员，希望大家牢记烈士们的丰功伟绩，珍惜今天的幸福生活和和平环境，以革命先烈为镜，查摆问题，进一步开展集中学习，广泛征求群众意见，全力抓好教育实践活动三个环节的规定动作，抓住当前集团发展的良好契机，以教育实践活动促本职工作，做到两不误、两促进。（党办供稿）

集团督导组到南通科技征求意见

4月17日上午，集团党委委员、董事冯旭辉与集团督导组一行到南通科技召开群众路线教育实践活动征求意见建议工作座谈会。南通科技全体班子成员参加。

南通科技党委副书记沈锋向冯旭辉一行介绍了公司当前教育实践活动的开展情况。督导组认为南通科技教育实践活动内容丰富、组织有力、动员广泛、成效显著，希望后续各环节继续保持优点，深入推动活动开展。

冯旭辉从集团领导班子及成员在贯彻中央八项规定及省市委十项规定、反“四风”、各部门工作作风及有关工作流程、集团党的群众路线教育实践活动等四个方面征求南通科技与会同志意见。该公司董事长王建华带头，全体与会领导积极参与，发表意见，提出建议，并填写了《南通产业控股集团有限公司教育实践活动征求意见表》。

督导组长鲁新光表示将认真梳理在南通科技征集的意见、建议，及时反馈给集团领导及各部门负责人，为查摆问题、开展批评和整改落实、解决问题打好基础。（南通科技供稿）

南通科技全方位征求群众意见和建议

为搞好党的群众路线教育实践活动听取意见环节相关工作，扎实推进拓展市场、降本增效、提升品质三大重点工作，南通科技党委通过谈话、调研、发函等方式，真心实意地听取基层员工、干部对贯彻群众路线、改进“四风”的意见和建议，贴近了解群众的诉求和期盼，广纳发展良策。

逐级谈话，面对面地听。南通科技董事长王建华在 4 月 21 日、22 日分别召集了两场班子成员座谈会，与会领导逐一发言，从不同视角指出公司目前存在的 “四风” 问题，提出加快推进

重点工作和如何调动职工积极性等方面的意见建议。对提出的问题和意见，王建华当场引导与会领导进行了深入讨论，大部分在会上就得到了落实，明确了实施办法和责任主体，一时无法落实的，则安排了专人跟踪负责。班子座谈会之后开展了逐级谈话活动，分管领导与各部门干部之间，正职与副职之间，部门干部与员工之间的谈话、集体座谈都在紧锣密鼓地进行中。通过面对面的谈心交流，密切了党群关系、干群关系。

深入调研，心贴心地问。公司领导纷纷走出办公室，深入到各党支部联系点走访调研，查找“四风”方面存在的突出问题，听取基层干部和职工的意见建议，参与职工讨论、了解实际工作状况，切身体察民情民意，帮助职工解难题、办实事。4月21日起，公司领导带着问题，在车间与工人就如何杜绝产品早期责任故障、如何提高生产效率、如何调动生产积极性等实际问题，一起找问题、理思路、商对策。为加强科研与生产的结合，该公司决定研究院技术干部长期深入一线，和装配工人一起，全程参与机床试制、装配、整改等工作，直至机床检验合格。这一举措是南通科技走群众路线，转变工作作风，即知即改、边做边改的生动体现。

广泛发函，手拉手地询。南通科技认真改进征求意见方式方法，利用职工信箱、微博、微信、报纸等多种方式广泛征求群众意见。4月10日，公司向全体员工发放了征求意见函，广泛征求意见和建议。通过这样的方式，使一些当面或公开场合不方便提的意见能够得到充分反映，让一些有顾虑的职工说真话、说实话。

话、说心里话，激发他们参与教育实践活动的积极性。

南通科技以诚恳的态度请职工挑毛病、提意见，鼓励职工畅所欲言，查找问题不护“短”、不遮“丑”、不怕“挑刺”，促使各级领导干部找准工作中存在的问题，积极整改，为教育实践活动“查摆问题、开展批评工作环节”奠定良好的基础。（南通科技供稿）

集团爱心支持南通广播电视台慈善公益活动

4月13日下午，产控集团与南通广播电视台在环西文化广场签约，共同开展“885爱基金慈善大型公益活动”。集团投资企业南通国城投资发展有限公司等单位组成爱心方阵为爱心活动助力加油。（党办供稿）

江山股份深入推进校企合作

3月27日下午，江山股份工作人员走进南京化工职业技术学院，在该校学术报告厅开展“校园招聘”宣讲会，拉开了2014年校企合作“江山班”实习生组班工作的序幕。

此次办班重点对象是2015届学生，学术报告厅内座无虚席，到会的人数超过250名。该公司团委副书记周冬冬就公司文化、组织结构、招聘计划、薪酬等内容向在座的学生作了详细的介绍。

在南化院举办的宣讲会取得了预期效果，也坚定了该公司在其他职业院校合作办班的信念。（江山股份供稿）

【大事记】

南通产业控股集团有限公司大事记

(2014.3.1—2014.3.31)

3月13日，集团召开战略发展规划（2014年至2018年）研讨会，对“南通产控集团战略发展规划”进行论证，董事长杜永朝出席会议并讲话，总经理陆强新主持会议。市国资委主任李桂顺、市发改委副主任张乃华、市经信委副主任陆建新、市财政局副局长达培炎及集团主要投资企业负责人应邀出席了研讨会。

3月28日，狼山钢绳退役场地治理项目工作小组经过招评标，确定狼山钢绳退役场地治理项目质控及监理单位。

3月31日，集团宣布内设机构及人员调整决定。内设机构定为办公室（法务部）、战略发展部、投资管理部、资产经营部、财务管理部、审计监察部、人力资源部（党委办公室、人武部、团委）七个部门。

3月，集团完成精华制药、宝叶公司搬迁移交厂区建构建筑物拆除施工单位招评标工作。

南通产业控股集团有限公司办公室

本期核稿：沙晓东、季本奕

编辑：李建兵 张晨辉

(内部资料 仅供参阅)

共印 80 份